

**FEDERKOMBAT**  
**FEDERAZIONE ITALIANA KICKBOXING MUAY THAY**  
**SAVATE SHOOTBOXE SAMBO MMA**

**Sede in VIA ALESSANDRO MANZONI N. 18 - 20052 MONZA (MI)**

**Codice Fiscale e Partita Iva n. 07974780152**

**Relazione sulla Gestione al Bilancio chiuso il 31/12/2024**

**Gli importi presenti sono espressi in Euro.**

**RELAZIONE DEL PRESIDENTE SULL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE  
E SULL'ATTIVITA' SPORTIVA SVOLTA**

Il Bilancio d'esercizio 2024 è stato predisposto in conformità agli schemi, ai principi e ai criteri emanati dal C.O.N.I.

Il Presidente federale: relazione sull'attività sportiva nazionale e internazionale.

È stato un anno particolarmente delicato per la Federazione. Un anno condizionato da profonde riflessioni sul piano politico sportivo. Aspetti che hanno riguardato sia il CONI per quanto riguarda l'incertezza dell'approvazione di una modifica circa la possibilità di rinnovo della carica elettiva del Presidente Malagò per le cui vicissitudini è stato coinvolto personalmente l'ex presidente Milano Donato, in virtù della carica di Consigliere Nazionale oltre all'aspetto di legame personale,

Dall'altro, la Federazione è stata chiamata alle urne per il rinnovo delle cariche elettive Territoriali e Nazionali.

Nel rispetto delle tempistiche elettive, a fine gennaio 2024 si è svolta online l'Assemblea Nazionale Straordinaria, in cui sono state approvate tutte le modifiche statutarie proposte. Le principali riguardano:

- l'inserimento della Disciplina della MMA;
- il riconoscimento della FISAV per la Savate, un processo lungo e complesso con un costo di 85.000 euro, previsto in ammortamento come onere pluriennale;
- l'abolizione del limite di mandati per le cariche elettive Territoriali e Nazionali;
- l'aumento del numero dei Consiglieri Regionali eletti;
- la possibilità di eleggere i Consiglieri Nazionali in rappresentanza delle Discipline in modo trasversale, eliminando la ripartizione per settori sportivi;
- l'inserimento del Consiglio di Presidenza nominale e altre modifiche/inserimenti allineati ai Principi Formatori approvati dal Governo.

Dopo l'approvazione del nuovo Statuto Federale da parte della Giunta e del Consiglio Nazionale del CONI, è stato avviato il meticoloso rifacimento del Regolamento Organico per adeguarlo alle nuove disposizioni.

Un particolare ringraziamento va alla Segreteria Federkombat, alla Direzione Legislativa del CONI e all'ufficio Lega Partners di Roma per il prezioso contributo a realizzare tutto questo.

Sul fronte amministrativo, ad aprile è stato inserito un nuovo collaboratore, prevedendo che, con la chiusura dell'anno, Barbara Falsoni avrebbe terminato la sua collaborazione.

Sul piano sportivo, è proseguito il progetto avviato nel 2023 per il riordino delle Gare qualificanti nelle varie discipline. La Kickboxing ha completato le tappe Regionali di qualificazione, seguite dal Criterium e dai Campionati Italiani Assoluti. Per le altre discipline federali, abbiamo ricavato indicazioni utili per la formazione delle squadre Azzurre, che hanno rappresentato egregiamente la nostra Federazione e l'Italia nei Campionati Internazionali sotto l'egida delle rispettive Federazioni Internazionali. A tale proposito, abbiamo permesso la partecipazione di circa 400 atleti ai campionati internazionali delle loro discipline, coprendo interamente le spese. I nostri atleti si sono distinti, conquistando i gradini più alti del podio.

Nel 2024, Federkombat ha raggiunto importanti risultati con la partecipazione agli Europei e ai Mondiali di Kickboxing, Muay Thai e Sambo. Oltre al loro valore sportivo, questi eventi hanno rappresentato una tappa fondamentale per la qualificazione ai WORLD GAMES, che si terranno a Chengdu (Cina) ad agosto 2025. Questa competizione, sotto l'egida della IWGA del CIO, riunisce i migliori atleti al mondo nelle discipline ammesse. Con grande orgoglio, segnaliamo la qualificazione di 5 atleti Federkombat: 3 nella Kickboxing, 1 nella Muay Thai e 1 nel Sambo. Complimenti agli Azzurri, ai Dirigenti, ai DT e ai Tecnici societari!

**FEDERKOMBAT**  
**FEDERAZIONE ITALIANA KICKBOXING MUAY THAY**  
**SAVATE SHOOTBOXE SAMBO MMA**

**Sede in VIA ALESSANDRO MANZONI N. 18 - 20052 MONZA (MI)**

**Codice Fiscale e Partita Iva n. 07974780152**

Oltre ai molteplici campionati internazionali già previsti a bilancio, il riconoscimento ufficiale della FISAV per il settore Savate ha comportato nuove trasferte per gli Europei e Mondiali di Savate, non programmate in precedenza, oltre a una trasferta per un'esibizione di Muay Thai ai Giochi Olimpici di Parigi.

Infine, a tutto ciò si aggiunge l'incognita dei costi legati ai Mondiali Cadetti/Juniores di Kickboxing WAKO 2024 a Budapest in Ungheria, che rappresentano una delle voci di spesa più rilevanti. Questi eventi sono spesso accompagnati da imprevisti dell'ultimo minuto da parte degli organizzatori dell'evento. Tuttavia, questa spesa va considerata un investimento sul futuro della Federazione, poiché riguarda giovani atleti tra gli 8 e i 18 anni!

Sul piano finanziario, anche nel 2024 abbiamo affrontato imprevisti legati agli anticipi richiesti per la trasferta a Budapest. Abbiamo dovuto versare 99.520 euro per le strutture alberghiere con 4-5 mesi di anticipo, in un periodo (aprile-agosto) in cui le entrate federali sono quasi azzerate.

Grazie ai fondi reperiti dalle banche con cui collaboriamo, siamo riusciti ad ammortizzare l'impatto. La gestione del cash flow è stata attenta e rigorosa, evitando ripercussioni sia sugli eventi istituzionali previsti nel periodo sia sulla gestione amministrativa ordinaria nei confronti dei fornitori di servizi.

Il risultato economico, dopo la perdita del 2023 di euro 246.611,45 (la prima negli ultimi 15 anni), è frutto di una gestione più attenta e scrupolosa. Nel rispetto delle indicazioni della G.N. del CONI, il Consiglio federale ha contenuto alcuni costi e ha rimodulato continuamente le scelte gestionali su indirizzo del Segretario Generale.

Il Budget deliberato prevedeva entrate per euro 1.989.742, ma siamo riusciti a evitare errori, adattando gradualmente le spese alle entrate effettive di euro 2.490.764. Il risultato ottenuto è un Utile e Avanzo di Gestione di **Euro 101.367,15** che sarà destinato totalmente alla copertura delle Perdite conseguite nel 2023.

Un doveroso ringraziamento va al Segretario Generale per l'ottima gestione amministrativa e la pianificazione finanziaria, svolte sotto il controllo costante del Collegio dei Revisori dei Conti.

L'attività di formazione, a cura della Scuola Nazionale di Formazione ottemperante allo SNaQ/CONI, ha continuato il suo processo di sviluppo dei Quadri Tecnici. A partire dal 2024, si è adeguato alle indicazioni dell'Alta Scuola di Formazione Olimpica del CONI, facendo seguito anche alle norme contenute nella Riforma dello Sport circa i cocco sportivi e modificando le qualifiche Tecniche con il Nuovo Piano di Formazione emanato dal Consiglio federale. I corsi si sono svolti con regolare attività e con successo per la presenza massiccia di partecipanti che hanno acquisito le qualifiche Tecniche necessarie, così come da Regolamento e programma di formazione federale. Si sono svolti sul territorio nazionale anche una serie di seminari per l'aggiornamento dei Tecnici e l'acquisizione del Tesserino Coach, necessario per poter seguire gli atleti all'angolo di gara.

Per quanto riguarda la Commissione Disabilità, stiamo affrontando ancora numerosi ostacoli. Nonostante tutto, grazie al costante impegno del Referente prof. Lucio Stella e al lavoro della Commissione, sono stati sviluppati test e progetti dedicati con riscontri molto positivi, favorendo la partecipazione attiva dei Disabili nei nostri eventi, seppur con alcune limitazioni organizzative.

Qualcosa sta iniziando a cambiare, anche se lentamente, perché persistono pregiudizi verso gli SdC. Ci auguriamo che il nuovo percorso politico, che coinvolgerà anche il CIP, possa finalmente portare al riconoscimento atteso e meritato.

**CRITERI DI ALLOCAZIONE DELLE RISORSE**

Le risorse identificate contabilmente nella voce di conto economico "Valore della produzione" (pari a Euro 2.490.761) di cui Contributi erogati da Sport e Salute SpA per Euro 623.427 sono state allocate a costo con le seguenti percentuali:

DESCRIZIONE	EURO	% su Valore Produzione
Costi attività sportiva centrale e territoriale	1.739.703	70%
Costi di funzionamento e generali	650.345	26%

**FEDERKOMBAT**  
**FEDERAZIONE ITALIANA KICKBOXING MUAY THAY**  
**SAVATE SHOOTBOXE SAMBO MMA**

Sede in VIA ALESSANDRO MANZONI N. 18 - 20052 MONZA (MI)

Codice Fiscale e Partita Iva n. 07974780152

**CRITERI DI ASSEGNAZIONE CONTRIBUTI EROGATI DA SPORT E SALUTE SPA**

I **CONTRIBUTI ORDINARI** di Euro 623.427 erogati da Sport e Salute SpA, sono stati destinati nell'esercizio 2024 per la parte di competenza al sostegno delle attività sportive, didattiche e di formazione.

I **CONTRIBUTI STRAORDINARI** assegnati con delibere del C.d.A. di Sport e Salute SpA per la copertura del costo della Certificazione del Bilancio per Euro 4.880.

**RAFFRONTO RICAVI COSTI CON L'ESERCIZIO PRECEDENTE**

Non si riporta il dettaglio raffronto numerico-percentuale ricavi costi in quanto già indicato nel Conto economico.

Per quanto riguarda i ricavi si evidenzia quanto segue:

- a) Confermati i contributi stanziati a Budget preventivo deliberato per l'anno 2024 con l'allocatione da parte di Sport e Salute SpA di quanto previsto, oltre avere ricevuto Euro 4.880 per la Certificazione di Bilancio.
- b) Crescita dei "Contributi Associativi" previsti nel Budget in Euro 796.315  
Il dettaglio delle entrate per la voce "Quote degli Associati" di Euro 968.551 è il seguente:
- |  |               |
|--|---------------|
| - Quote per Affiliazioni                     | Euro 108.623; |
| - Quote per Tesseramenti                     | Euro 542.779; |
| - Tasse iscrizione gare                      | Euro 202.071; |
| - Diritti di Segreteria                      | Euro 19.315;  |
| - Corsi della Scuola Nazionale di Formazione | Euro 95.763.  |
- c) Diminuzione di Euro 20.296 dei "Contributi erogati dalle Regioni - Enti locali - Stato" rispetto a quanto previsto a Budget 2024 (Euro 137.500) ricevuti Euro 117.204.

Nel dettaglio il consolidato della gestione di tutti i Comitati Regionali, che ha prodotto entrate per complessivi Euro 483.047 di cui Euro 332.655 riferiti a entrate per corsi didattici e formativi, esami di qualifica, organizzazione di eventi sportivi ed Euro 121.342 riferiti a Contributi erogati dalle Regioni, in dettaglio come segue:

- Euro 1.050,00 contributi erogati dalla Regione Basilicata;
- Euro 4.685,00 contributi erogati dalla Regione Lombardia;
- Euro 34.252,55 contributi erogati dalla Regione Sardegna;
- Euro 48.354,30 contributi erogati dalla Regione Sicilia;
- Euro 6.000,00 contributi erogati dal Comune di Potenza;
- Euro 27.000,00 contributi erogati dal Comune di Genova.

Tutti i contributi erogati dalle Regioni sono stati allocati nell'esercizio 2024 a sostegno delle attività sportive organizzate e in parte distribuiti sul territorio in base alle indicazioni ricevute dalle Regioni.

Per quanto riguarda i costi si evidenzia sommariamente quanto segue:

- a) Si sono contenuti alcuni costi e nel particolare quelli per la Preparazione di Alto Livello (Euro 124.743), visto lo sforzo avvenuto lo scorso anno non preventivato né preventivabile per le trasferte, non certo per avere ridotto la partecipazione alle attività sportive, che di fatto sono aumentate partecipando anche e finalmente all'attività Internazionale per la Disciplina della Savate (Europeo e Mondiale) visto il riconoscimento pervenuto il 19/02/2024, che di fatto ha fatto crescere alcuni costi.
- Aumento in generale dei costi per l'attività sportiva in particolare si sono investite più risorse rispetto al 2023 nelle sotto specificate voci:
- Euro 23.323 per le Manifestazioni Sportive Internazionali;
  - Euro 61.807 per le Manifestazioni Sportive Nazionali;
  - Euro 41.424 per la Promozione Sportiva;
  - Euro 7.154 per Gestione impianti Sportivi, in uso una parte del Centro Sportivo Arturo Collana di Napoli;

**FEDERKOMBAT**  
**FEDERAZIONE ITALIANA KICKBOXING MUAY THAY**  
**SAVATE SHOOTBOXE SAMBO MMA**

Sede in VIA ALESSANDRO MANZONI N. 18 - 20052 MONZA (MI)

Codice Fiscale e Partita Iva n. 07974780152

- Euro 64.105 per l'attività sportiva delle Strutture Territoriali

b) Aumento di Euro 92.297 dei costi generali di funzionamento della Federazione.

Il Consiglio Federale, sentito quanto esposto dal Presidente, approva la Relazione sulla gestione.

Monza, 30 aprile 2025.

Il Presidente federale  
*dott. Riccardo Bergamini*



I Sottoscritti, dott. Riccardo Bergamini, in qualità di Presidente del Consiglio Federale e il dott. Nicola Corsini in qualità di Presidente del Collegio dei Revisori dei Conti, consapevoli delle responsabilità penali previste in caso di falsa dichiarazione, attestano e dichiarano, ai sensi dell'articolo 47 del DPR 445/2000, che il presente documento ed i suoi allegati sono conformi agli originali depositati presso la Federazione.

Monza, 10 maggio 2025.

Il Presidente federale  
*dott. Riccardo Bergamini*



Il Presidente del Collegio dei Revisori dei Conti  
*dott. Nicola Corsini*

